

# RAPPORT ANNUEL 2019



**RELÈVEMENT DES SALAIRES,  
PÉNURIE D'ENSEIGNANTS ET  
BEAUCOUP DE BON SENS**

# RELÈVEMENT DES SALAIRES, PÉNURIE D'ENSEIGNANTS ET BEAUCOUP DE BON SENS

**Le relèvement de la classe de traitement des enseignants des écoles enfantines, du primaire et des écoles de musique est la plus belle réussite de Formation Berne cette année. La pénurie d'enseignants, la Journée bernoise de la formation consacrée au «sens commun» à Bienne, l'enseignement précoce des langues étrangères et les nombreux contacts constructifs établis avec les personnalités politiques et les établissements scolaires ont marqué l'année 2019 de Formation Berne.**

## AUGMENTATION DES MEMBRES, BAISSÉ DU TAUX D'OCCUPATION, SIMPLIFICATION DES PROCESSUS

Le 13 novembre 2019, Pino Mangiarratti et Christian Robert ont été respectivement réélus président et vice-président de l'assemblée des délégués. Tandis que le nombre de membres de l'association a continué de croître en 2019, les taux d'occupation au secrétariat ont diminué. L'association comptait 9883 membres et 13,10 équivalents temps plein en 2012, pour 10 436 membres et 11,75 équivalents temps plein en 2019. Le projet intitulé «Reduce to the max» a permis de continuer à rationaliser les processus et à réduire les coûts en 2019.

## COMMENTAIRES RELATIFS AUX COMPTES 2019

Les comptes 2019 affichent une perte d'exploitation d'environ CHF 90'000.–. Formation Berne est très loin du déficit de CHF 464'300.– budgétisé. Le projet «Se restreindre au maximum» donne de premiers résultats. Les cotisations des membres ont généré peu de recettes supplémentaires, bien que le nombre de membres ait à nouveau légèrement augmenté. La hausse significative des recettes supplémentaires provenant de la sous-location des locaux est réjouissante. Les charges liées au poste «Salaires» continuent de baisser dû aux réductions de personnel au secrétariat. Cette réduction est en partie compensée par des restrictions au niveau des services. En dépensant moins pour leurs activités, les régions et les fractions ont également contribué à réaliser des économies. Les résultats financiers s'élevant à CHF 672'965.– sont dus à une année boursière 2019 extrêmement favorable.

## SEFB

L'assemblée des délégués du 13 novembre a reporté le point «Admission du Syndicat des Enseignants et Enseignantes Francophones Bernois SEFB» à la prochaine assemblée des délégués le 27 mai 2020. Mener à bien un tel projet durant un programme de restriction demande de toute évidence davantage de travail de persuasion. Le débat a principalement porté sur les coûts en lien avec une éventuelle admission.

## REVOS 2020

La consultation en vue de la modification de la loi sur l'école obligatoire s'est soldée par une forte approbation en faveur du passage des écoles spécialisées sous la tutelle de la Direction de l'instruction publique. Formation Berne réclame une fois de plus que des ressources suffisantes soient accordées aux directions scolaires et aux

enseignants. Grâce à l'uniformisation de l'accès à la promotion des talents dans les domaines du sport et de la musique, les enfants peuvent participer à des programmes spéciaux indépendamment de leur situation géographique.

## PÉNURIE D'ENSEIGNANTS

La pénurie d'enseignants a profondément marqué l'année 2019, et entraînera des conséquences dans différents domaines scolaires cruciaux. Formation Berne s'investit sur tous les canaux en faveur de la qualité de l'éducation. L'association professionnelle a fait de ce sujet un point absolument prioritaire en 2020.

## MESURES SALARIALES

Formation Berne a pu remporter un succès. Le 3 décembre 2019, le Grand Conseil a confirmé la décision du Conseil-exécutif de relever la classe de traitement de 6 à 7 pour les enseignants des écoles enfantines, du primaire et des écoles de musique à partir d'août 2020. Il s'agit d'une étape essentielle, longtemps réclamée, qui va dans la bonne direction.

## POSITIONS EN MATIÈRE DE POLITIQUE D'ÉDUCATION

En 2019, Formation Berne a pris position sur 22 interventions du Grand Conseil. Elles ont été débattues au début des séances avec le groupe de formation réunissant des politiciens de la formation de tous les partis. L'association a apprécié de constater que l'examen de contrôle pour le passage au niveau secondaire 1 était contesté au sein du Grand Conseil. L'organisation de camps et l'importance de ces derniers n'ont pas été remises en question. Le gouvernement doit examiner la possibilité d'un co-financement. Grâce à des entretiens préalables fructueux, Formation Berne a pu obtenir le retrait des offensives «Enfin des mesures ciblées contre la pénurie d'enseignants – admission de personnes ayant la maturité professionnelle à la HEP Berne» et «Égalité des droits au sein du corps enseignant» (même charge de travail obligatoire pour tous les enseignants) au bénéfice d'un débat approfondi. Le Grand Conseil a clairement rejeté l'introduction de charges de travail minimales à l'école primaire. La majorité des membres du Grand Conseil veut éviter de restreindre la marge de manœuvre des écoles et des communes et de détériorer les conditions de travail des enseignants.

En septembre, le Grand Conseil a décidé de céder la participation du canton de Berne à Schulverlag plus AG. Formation Berne s'était déclarée contre.

## ENSEIGNEMENT PRÉCOCE DES LANGUES ÉTRANGÈRES

Le 30 octobre 2019, la conférence de direction a validé la position modifiée de Formation Berne sur l'enseignement précoce des langues étrangères et le projet Passepartout. L'association professionnelle soutient depuis lors un vote obligatoire pour le choix des supports didactiques dès que des options adaptées existeront. Formation Berne siège également dans le groupe de travail lancé en décembre sur le matériel pédagogique en français de la direction de l'instruction publique et des affaires culturelles et peut y présenter directement ses positions et ses requêtes.

## JOURNÉES DE FORMATION CONTINUE

Des journées de formation continue régionales ont eu lieu à Langenthal, Lyss et Münsingen. Près de 700 personnes y ont assisté.

## JOURNÉE BERNOISE DE LA FORMATION

Lors de la Journée bernoise de la formation le 15 mai, quelque 6000 enseignants ont afflué à la Tissot Arena à Bienne, exprimant de façon saisissante leur force et leur solidarité, soulignées par la campagne «Berne a besoin de qualité dans la formation». Avec son bon sens physique, la professeure Kathrin Altwegg a fait grande impression. La conférence de direction de Formation Berne a décidé que la Journée bernoise de la formation aurait lieu de nouveau à Bienne le mercredi 5 mai 2021.

## L'ÉCOLE A BESOIN DE PERSONNALITÉ

La première de la série de manifestations «L'école a besoin de personnalité!», conçue en collaboration avec la HEP Berne et Santé bernoise, a eu lieu le 7 novembre. Le contexte scolaire éclipsa de plus en plus l'éducation humaine. Il faut que cela change.

## CONSEIL DE FORMATION AXÉ SUR LA PÉDAGOGIE

En septembre, Formation Berne a organisé le conseil de formation et invité les membres du Grand Conseil de tous les partis. Le débat a porté sur «L'école primaire gratuite du point de vue pédagogique». L'expert en matière d'éducation Jürg Brühlmann a fait un bref exposé sur le sujet.

## ÉCOLE DIRIGÉE 2020

Formation Berne est représentée par deux sièges au sein du comité de pilotage du projet «École dirigée 2020» et s'y investit avec élan en faveur de l'amélioration de la qualité des «écoles dirigées», et ce, du

point de vue du corps enseignant ET des directions d'école. En effet, seules des directions hautement qualifiées et suffisamment fortes sont en mesure de garantir une éducation de haute qualité, des enseignants en bonne santé et de bonnes conditions générales. Exemples de revendications importantes de Formation Berne: gonfler les ressources des directions d'écoles et les adapter aux défis actuels, améliorer la formation générale et la formation continue, garantir le contexte pédagogique des directions d'écoles. Un guide clair et complet, disponible en ligne, doit être mis à la disposition des directions d'école.

## SCHULPRAXIS

Les deux numéros de «Schulpraxis» étaient consacrés aux thèmes «École et parents» et «Apprendre». Le deuxième numéro a reçu un écho très favorable. Il a été réalisé en collaboration avec Katja Margelisch de la HEP Berne.

## NOUVEL ENGAGEMENT PÉDAGOGIQUE

Dix cours CSP ont été organisés. «L'humour en classe» et «Rendre l'apprentissage visible» ont été les plus fréquentés. Des représentants du secrétariat ont pris part aux comités consultatifs «Dialogue pédagogique» et «Révision du plan d'études IS1 de la HEP Berne». Les «remorques» pour la recherche et les arts ont circulé dans différentes écoles du canton et permis à de nombreux élèves de s'adonner à des activités de recherche et de créativité en dehors de la classe.

Naturellement, les arguments pédagogiques alimentent toujours les prises de position en matière de politique de l'éducation et le lobbyisme politique intensif pratiqué par Formation Berne. Avant, pendant et après les sessions du Grand Conseil.

## 2000 CONSULTATIONS

L'équipe de conseillers traite environ 2000 demandes par an. Trois quarts d'entre elles proviennent des enseignants, un quart des directeurs d'école. Les principaux sujets abordés sont les suivants: questions juridiques en matière d'emploi, conflits entre direction et enseignants, conflits internes dans l'équipe, questions d'assurance sociale, gestion du stress et du surmenage, situations difficiles avec les élèves et, de plus en plus, parents exigeants.

# 2019 EN CHIFFRES

## BILAN

	31.12.2019	31.12.2018
<b>Actif</b>		
Caisse	694	1'754
Poste	255'661	200'658
Comptes bancaires	213'450	384'810
Dépôt et titres	8'103'392	7'331'522
Créances	85'358	106'508
Compte de régularisation de l'actif	18'162	17'209
Actifs immobilisés	38'703	55'198
Prêts fonds d'aide	-	-
Compte d'attente ressources liquides	-9'606	-
<b>Total de l'actif</b>	<b>8'705'814</b>	<b>8'097'660</b>
<b>Passif</b>		
Dettes	150'396	141'739
Comptes de régularisation du passif	214'358	249'383
Capital étranger à long terme	640'000	640'000
Capital social	6'048'645	6'417'185
Capital lié	1'010'773	984'861
Capital du fonds	25'936	33'032
<b>Résultat annuel (bénéfice net)</b>	<b>615'707</b>	<b>-368'540</b>
<b>Total du passif</b>	<b>8'705'814</b>	<b>8'097'660</b>

## COMPTE DE RÉSULTAT

	2019	Budget 19
<b>Résultat d'exploitation (produit net des livraisons et prestations)</b>		
Cotisations de membres	2'099'792	2'080'000
Recettes affectées	148'335	119'400
Publications	72'802	84'000
Soutien / sponsoring	47'912	73'500
Honoraires prestations de tiers	164'272	128'000
Locations	90'254	44'000
Autres recettes	10'274	1'500
<b>Total du résultat d'exploitation (produit net des livraisons et prestations)</b>	<b>2'633'640</b>	<b>2'530'400</b>
<b>Charges directes (liées aux projets)</b>		
<b>Total des charges directes</b>	<b>280'836</b>	<b>272'000</b>
<b>Charges d'exploitation</b>		
Charges de personnel	1'986'556	1'919'400
Autres charges d'exploitation	453'968	505'300
Formation continue	-	-
Régions et fractions	-	258'000
Pool	-	40'000
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>2'440'525</b>	<b>2'722'700</b>
<b>PERTE/BÉNÉFICE D'EXPLOITATION</b>	<b>-87'721</b>	<b>-464'300</b>
<b>Amortissements</b>		
<b>Total des amortissements</b>	<b>16'496</b>	<b>25'000</b>
<b>Résultat financier ou pertes financières</b>		
Différences de change (titres)	672'965	-
Produit des intérêts et des titres	116'938	70'000
Frais de Postfinance et frais bancaires	37'767	40'000
<b>Total du résultat financier</b>	<b>752'136</b>	<b>30'000</b>
<b>Frais et produit hors exploitation</b>		
Produit exceptionnel	2'433	-
Charges exceptionnelles	3'878	-
<b>Total des frais et produit hors exploitation</b>	<b>1'445</b>	<b>-</b>
<b>Impôts</b>		
<b>Total Impôts</b>	<b>11'855</b>	<b>11'000</b>
<b>Fonds</b>		
Affectation capital du fonds	123'741	-
Affectation capital lié	12'017	-
Prélèvement capital du fonds	7'322	140'300
Prélèvement capital lié	109'524	12'100
<b>Total du fonds</b>	<b>18'913</b>	<b>152'400</b>
<b>RÉSULTAT ANNUEL (clôtures des comptes)</b>	<b>615'707</b>	<b>-317'900</b>

## MEMBRES PAR TRANCHES D'ÂGE

JUSQU'À 25: 277	46-50: 961
26-30: 741	51-55: 1229
31-35: 726	56-60: 1350
36-40: 844	61-65: 1362
41-45: 986	PLUS DE 65: 1974

## MEMBRES PAR RÉGION

BERN: 1243	MITTELLAND-NORD: 1049
BIEL-SEELAND: 1171	MITTELLAND-SÜD: 1138
EMMENTAL: 910	OBERAARGAU: 717
JURA BERNOIS/	OBERLAND: 789
ÉCOLES FRANÇAISES: 82	THUN: 797

## MEMBRES PAR FRACTION

ZYKLUS 1: 2435
ZYKLUS 2: 2287
ZYKLUS 3: 1830
GYMNASIUM: 393
BERUFSBILDUNG/BRÜCKENANGEBOTE: 422
TERTIÄR: 75
BESONDERE FÖRDERUNG: 322
SCHULLEITUNGEN: 110
MUSIK- UND TAGESSCHULEN: 24
PENSIONNIERTE: 835

## EFFECTIF DES MEMBRES LE 31.12.2019

ACTIFS: 8733  
PASSIFS: 1717  
**Total: 10'450**